

# 中共河南工程学院委员会关于巡视整改情况的通报

根据省委统一部署，2016年8月18日至9月30日，省委第四巡视组于对河南工程学院进行了巡视。10月13日，省委巡视组向河南工程学院党委反馈了巡视意见。按照《中国共产党巡视工作条例》有关规定，现将巡视整改情况予以公布。

## 一、高度重视，确保整改工作落实到位

（一）党委高度重视。收到巡视组反馈意见后，学校党委高度重视，迅即召开党委会，研究部署整改工作。印发了《关于学习贯彻省委第四巡视组专项巡视河南工程学院党委情况反馈会精神的通知》，要求各级党组织、各有关部门认真组织学习。通过学习，进一步提高了思想认识，为全力以赴做好整改工作奠定了坚实的思想基础。研究制定了《巡视整改工作方案》，并印制了《巡视整改工作手册》，将相关内容汇集成册，以便于更好组织开展整改工作。成立了以党委书记为组长，校长为副组长，其他校领导及校长助理为成员的巡视整改工作领导小组。领导小组下设办公室，办公室设在党办，负责巡视整改日常工作。办公室主任由纪委书记兼任，成员由学校相关职能部门负

责同志组成。召开巡视整改工作推进会，领导小组办公室每周组织召开 1 次工作例会，听取整改工作进展情况，并对整改工作中出现的问题进行研究解决，确保了整改工作顺利推进。

**（二）明确工作责任。**在认真分析梳理的基础上，制定了巡视整改清单，将整改任务细化为 6 个方面、40 个整改事项。每一整改事项都明确了牵头校领导、牵头部门和主要责任部门。为落实好工作责任，校党委提出“3 个明确要求”：即明确要求牵头校领导切实抓好所牵头负责的整改工作；明确要求牵头部门承担起组织推动和工作落实责任，要对照巡视整改清单，认真制定整改计划，细化整改台账，明确整改目标和整改时限；明确要求各主要责任部门密切配合、抓好落实，高标准完成整改任务。总体上看，各牵头校领导能够及时组织召开工作会议，对所牵头负责的整改工作进行安排部署。各牵头部门能够认真落实整改方案，积极推动落实整改事项。各主要责任部门能够按照要求，主动配合牵头部门，扎实完成整改任务。

**（三）实施重点推进。**对省委巡视组反馈意见，学校党委统筹兼顾，在推动全面整改的同时，对一些重要问题实施重点推进，以重点问题的突破解决带动全面整改落实。结合巡视整改工作实际，确定了 8 个重点整改事项，制定

了 8 个专项工作方案，切实抓好了各项重点整改任务的推进落实。在各项重点整改任务推进落实过程中，各牵头部门、主要责任部门坚持与加强学校党的建设相结合，与研究出台学校“十三五”发展规划相结合，与推动学校转型发展相结合，与筹备召开学校第一次党代会相结合，以巡视整改为契机，切实推动解决问题不足，为后续发展打下基础。

**（四）强化督促检查。**建立了巡视整改工作协调、督查制度，及时解决整改工作中遇到的问题和困难。强化督查督办，紧盯焦点问题、紧盯重大事项、紧盯关键领域、紧盯重要部门，及时掌握工作进度，对拖拉推诿、整改不力甚至弄虚作假、顶着不改的，进行严肃问责。成立了 3 个巡视整改工作督查组，对各有关牵头部门的工作进行督查，督查情况及时在整改领导小组办公室会议上进行通报。总体上看，各有关部门都按照时间节点扎实进行了整改。

## **二、反馈意见整改完成情况**

### **（一）党的领导方面**

1、关于针对党委对中央、省委的新部署、新要求学习贯彻不深入的问题。提出严格落实党委中心组学习制度、做好十八届六中全会精神和省十次党代会精神的学习工作、加强制度建设等措施。目前，已组织党委中心组和全

体教职工进行党的十八届六中全会精神学习,召开教师学习研讨会,外请专家作习近平总书记系列重要讲话精神辅导报告2次。

2、关于多校区办学资源整合利用不到位的问题。在认真分析的基础上,摸排整体情况,整理完成了桐柏路校区和南阳路校区的闲置资源基本数据。初步形成了南阳路校区、桐柏路校区闲置资源开发利用方案,完善《河南工程学院校区功能定位及实施方案》(讨论稿)。

3、关于总体规划和办学定位缺乏连续性的问题。一是进一步梳理学校发展定位,凝练、总结办学定位,明确学校总体规划目标。二是针对学校总体规划和办学定位,在全校范围内征求意见,进一步修订完善并出台总体规划和子规划。将按照计划有序进行,适时出台系列规划,完成建章立制工作。

4、关于“十三五”规划未出台的问题。“十三五”教育事业发展规划的文本草拟工作已经基本完成,具有提交校长办公会、党委会以及教代会审议的基本条件;四个专项规划的草拟稿已成形。将按照预定整改计划适时出台总规划、专项规划及各院(部)规划。

5、关于学科特色发展“特色不特”的问题。召开了特色学科建设规划研讨会,在全校范围内征求意见与建议。

基本完成了《“十三五”学科专业建设规划（2016-2020）》的草拟工作。按照整改计划顺利完成建章立制工作，在巩固学科建设成果的基础上，构建学科特色发展长效机制。

6、关于“三重一大”制度落实不到位问题。对学校组建以来制定的“三重一大”及相关制度进行了认真梳理，学校层面出台了3项制度，拟定了学校工作规程框架。在中长期整改方面，已明确相关责任人，正在多方收集材料、征求意见的基础上积极谋划，推动制度完善工作。

7、关于矿井实训中心利用率不高的问题。已完成对矿井实训中心采掘系统仿真模型设备的购置验收工作；科研设施改造已完成招标工作，下一步将集中精力做好场地硬化、板房建设、防盗网加装等工作；制订了《建立采掘工作面实验（训）操作规程》，下一步将进一步完善实训中心运行管理制度。

8、关于对学生创业实践中心因押金不到位等原因长期搁置的问题。先后组织召开专项整改工作推进会、专项整改论证会。合作方新郑市美联商贸有限公司向学校提交了项目情况说明。对项目原始资料全面梳理，撰写了“大学生创业实践中心因押金不到位等原因长期搁置”问题的专项整改情况报告。经过认真分析，科学论证，提出了解决思路。

9、关于部门职能交叉，多头管理的问题。深入二级单位开展了实地调研工作，对各部门的岗位职责进行了梳理，尤其是对有关重点部门的职能进行了明确和清理，建立了各部门岗位职责备案制度。同时，进一步督促指导开展职能整合工作。

10、关于学科专业设置重合的问题。走访了多所省内外应用型本科示范院校，完成了学科专业设置调研报告。11月底召开了学院座谈会，听取了专业调整意见。11月30日召开2016年教学工作会议，进一步统一了思想，凝聚了共识，会上将专业集群与特色学科建设工程建设作为未来几年学校教学工作的六大主要任务之一。

11、关于存在行政化倾向，干部使用一人双岗的问题。进一步深化人事制度改革，全面落实二级管理，提出了中层干部轮岗制度。对学校处级干部中存在一人双岗的情况进行了排查，将通盘考虑，统筹安排，于明年学校换届工作中，采取免去兼任职务等措施。

## （二）党的建设方面

12、关于基层党组织没有换届的问题。我校一次党代会即将召开，待党代会召开后，将于2017年对基层党组织统一进行换届，换届前将举办由支部书记参加的党组织换届工作培训会。目前，基层党组织换届实施方案及换届相

关文件正在积极准备。

13、关于中层干部轮岗交流少的问题。对干部轮岗交流少的原因进行了分析，赴兄弟院校进行了干部轮岗交流调研，初步建立了我校干部轮岗交流实施办法，下一步将积极推进。

14、关于“三会一课”、双重组织生活会、党政联席会等党内生活制度执行不严的问题。目前，完成了《“三会一课”制度》《教学单位党政联席会议制度》《宣传思想工作考评细则》的草拟及修订；指导我校25个基层党组织认真开展为期一周的党内生活制度开展情况自查，研究制定切实可行的整改方案；将结合基层党组织书记抓党建述职工作，对“三会一课”和党政联席会议制度执行情况进行督查。

15、关于基层党建弱化问题。一是健全《河南工程学院教职工政治理论学习制度》，修订《中共河南工程学院委员会关于进一步加强基层党组织建设的意见》；二是实行支部书记备案制度，加强对支部书记的管理；三是做好党建经费保障工作，加强“阵地建设”，试点建立了经济贸易学院党总支等六个“党员之家”，根据每个“党员之家”的实际需求，分别给予图书和设备等方面约8000元左右的经费支持；四是定期做好检查和监督工作，指导各基

层党组织认真开展党建工作情况的自查，找出党建工作的薄弱环节，提出切实可行的整改措施。

16、关于党费有预交、缓交现象的问题。已组织全校各党总支认真学习相关文件精神，出台了《关于规范河南工程学院党费收缴工作制度》，向全校各教工支部发放了《党费缴纳记录本》，将党费收缴工作的每个环节落实到位。

17、关于学生党员管理不规范，有的毕业党员组织关系未转走，有的没有回执的问题。规范了我校各个支部的日常管理和运行模式。指导各基层党支部认真学习学校《发展党员工作细则》等相关文件。积极探索“入党后”党员教育模式，每个月举办一期“党员教育大讲堂”，将党组织关系管理及接转工作要求作为重要内容进行教育，增强党员的身份管理意识。“宣讲团”在全校各个基层党总支中举办了近30场专题报告，广大党员反响强烈。召开了支部书记座谈会，及时掌握日常管理特别是党组织关系接转工作中的情况，并解决好出现的问题。指导各支部开展毕业生组织关系转出情况自查，及时解决发现的问题。

18、思想政治工作不到位，师德师风建设缺乏针对性和有效性。采取了如下整改措施：进一步加强学术道德和师德师风建设；制定《师德师风考核办法》；制定和签订

《师德师风承诺书》；举办“立德树人、成就最美”师德演讲比赛；全面贯彻党的十八大和十八届历次全会及习近平总书记系列重要讲话精神，进一步加强师德建设；开展师生思想政治状况的调查工作，全面分析及掌握师生思想政治状况；充实网络评论员队伍，加强网上舆论引导；修订完善《教职工政治理论学习制度》《思想政治工作绩效考核办法》。

### （三）从严治党方面

19、关于没有制定班子成员主体责任清单问题。根据要求，在学习调研的基础上，校党委已经印发第一责任人主体责任清单、班子成员主体责任清单，要求班子成员进行了认真学习。

20、关于监督责任履行不力，“三转”行动迟缓的问题。校纪委多次召开会议进行专题研讨，完成建章立制工作4项，先后起草了《关于深化“三转”，强化监督执纪问责的工作方案》《纪委函询谈话工作暂行办法》《违纪违法案件通报反馈制度》和《关于规范党员领导干部操办婚丧喜庆事宜的规定》等制度，深化“三转”的各项整改措施如围绕重点部门、关键环节梳理监督清单，规范优化监督流程，做好新老办法的有效衔接等工作正在推进。

21、关于处理信访举报宽软松，案件查办方法单一的

问题。已完成立行立改事项 3 项，补充配备了必要的办案设施，抽调机关人员组成调查小组并进行了专项培训，改善了办案条件，补充了办案力量；完成了对有关案件的补充调查，对巡视组移交及转办的 39 件信访线索的初核及函询工作均已完成；完成建章立制 2 项，完善了案件查办制度，制定了《纪委函询谈话工作暂行办法》，进一步规范了办案工作程序。

22、关于警示教育震慑力不强，有关案件没有公开通报等问题。组织党员干部利用纪委网络平台观看了中央纪委、宣传部、中央电视台联合制作的八集大型电视专题片《永远在路上》；对各单位基层廉洁文化园地建设情况、基层单位党总支、直属党支部书记为部门全体党员讲廉政党课情况、总支纪检委员结合网络培训撰写心得体会情况等进行了集中检查，进一步加强了廉洁教育；加强警示宣传教育，修订并完善了《河南工程学院违纪违法案件通报反馈制度》。

#### （四）内控制度方面

23、关于固定资产管理混乱的问题。国资处对固定资产的转移、变更及时做了账务调整，及时更正了资产账目录入有误等遗留问题。下一步，将严格执行上级政策制度和学校制定的《固定资产管理办法》《固定资产处置管理

办法》以及《大型设备管理办法》等，将资产清查工作作为每年的常规性工作，把资产管理作为各部门年度考核的主要完成指标之一，确保资产清查工作定期开展与完成。并按照河南省财政厅和河南省教育厅的要求及时处置待报废、盘盈、盘亏资产。

24、关于招投标不规范，应招未招、续标、口头合同和项目超中标价问题突出的问题。提出了如下整改措施：加强学习培训，使各管理部门熟悉和了解招标相关的政策、法律、法规；进一步完善招投标制度，新制定了《河南工程学院政府采购内部管理实施细则（暂行）》；在学校层面建立审核联动机制；会同相关部门，严格执行各项招标制度，杜绝该类事件发生。目前，学校已没有该招不招、续标、超投标价 10% 的现象发生。

25、关于二级单位坐收坐支问题。一是在年底前对近三年经营情况全面梳理，严格对照规章制度及财务制度，严格按照依规依法办事，认真审核经济业务票据，对不符合规定的年底前进行整改。二是年底前编制 2016 年度财务收支决算，将收支情况上报学校，合并并入学校财务。三是 2017 年元月 1 日起，将豫阳公司、欣纺公司及校内商户的租金收入纳入学校年度预算，实现“收支两条线”。

26、关于个人借款长期未清理的问题。拟于 2016 年

12月31日前，出台《河南工程学院公务借款管理办法》（试行）。目前，共清欠个人公务借款（含部门业务借款）459.5万元。尚未清欠的个人公务借款（含部门业务借款）481.66万元，将继续清理，力度不减，直至清理完毕。

**27、关于违规向教职工集资的问题。**在充分研究论证的基础上，拟对内部借款实施银行委托代理（委托银行管理内部借款）模式，在规范债务资金管理的同时，解决学校资金短缺问题。目前，正在做相关的准备工作。

**28、关于房屋租赁多头管理的问题。**制定了《国有资产租赁管理办法》。要求学校国有资产租赁归口管理部门，制定相应的租赁细则，进一步规范房屋租赁、设备租赁等行为，避免房屋租赁多头管理以及租金管理混乱现象，维护学校国有资产的安全和完整。

**29、关于部分房屋租金偏低问题。**后勤总公司召开党政联席会，加强对郑州市房屋租赁市场及周边房屋价格的调研了解，为合同期满后房屋租赁招标提供真实可靠依据。合同到期后，按照学校新出台的《河南工程学院国有资产租赁管理暂行办法》，由归口管理部门采用公开招租的方式重新确定租赁价格。

**30、关于南校区私建超市问题。**接到整改通知后，后勤总公司立即行动，已于10月21日拆除南校区私建超市。

南区私建售货亭拆除后，西区自建售货亭寒假期间将予以拆除。根据学生需要，学校将统一规划修建高质量售货亭，在寒假期间由归口管理部门采用公开招租的方式确定经营者和租赁价格。

31、关于资金使用随意性大的问题。一是科学合理制定年度校内预算；二是加强预算管理尤其是二级单位大额支出预算；三是进一步严格执行结算纪律特别是强化现金支出管理；四是建立长效机制，加强顶层设计，规范资金使用的随意性问题，在广泛调研的基础上，出台了《河南工程学院立项管理办法》，修订了《河南工程学院差旅费管理办法》，进一步规范差旅费管理与报销。

32、关于内审作用发挥不力的问题。提出了加强作风教育、系统梳理、完善程序、健全制度等措施。2016年已经开展的财务审计项目全部启动了“后续审计”工作程序，其中有两项已经完成；“河南工程学院经济责任审计联席会议规定”已经草拟完成，正待相关部门会签修改，“河南工程学院经济责任实施办法”也已修订完毕。

#### （五）其他问题

33、关于公务接待超标准现象、校领导深入基层调研不够、会风改善不明显的问题。一是关于公务接待超标准现象的问题。对《河南工程学院国内公务接待管理办法（试

行)》进行学习,对三年来公务接待情况进行全面自查自纠,进一步明确了公务接待的标准、审批程序、相关要求。二是关于校领导深入基层调研不够问题。加强了校领导听课工作,要求校领导每人每学年听课不少于6学时;加强了校领导联系学院工作,要求每名校领导负责联系1—2个学院,每人每学期至少深入所联系的学院1次。三是关于会风改善不够明显的问题。制定了《关于进一步改进文风会风的有关规定》,开展文风会风自查自纠活动,有针对性的制定了整改措施。

34、关于教职工对周转房28-31号楼进展有意见的问题。一是完成立项立改事项2项。2016年9月完成周转房28-31号楼窗户招标;2016年10月完成周转房28-31号楼入户门招标。门窗加工安装、入户门加工安装、电梯生产安装等,正在向前推进。二是完成建章立制工作2项。完善了《河南工程学院设计变更与签证管理办法》,制定了《河南工程学院设计评审工作实施细则》。三是完成中长期整改工作3项。周转房28-31号楼周边配套基础设施工程的施工图设计及评审工作已完成,审计处已完成工程量清单预算编制并报校长办公会批准立项,近期报学校党委会审核批准之后,将由国资处开始进行施工、监理招标,并尽快组织施工。在周边配套基础设施工程完成情况下,

将由郑州华润天然气公司进行天然气安装工程施工，并进行验收点火工作。

35、关于个别职工长期不上班未按规定予以处理等问题进行认真整改的问题。人事处召开专项整改处务会5次，采取有效措施，切实处理好长期不上班人员，积极稳妥处理好长期请病假的人员。目前，4人中有1人已申报病退，相关病退材料已报送上级病退认定机构，现正在等待病退休体检安排；其他3人错过上级规定鉴定时间，其个人已提出申请，参加2017年上半年病退休体检鉴定，要求他们3人病退鉴定前到指定医院体检，并重新办理病假手续。下一步，将根据河南省人社厅相关文件精神，结合学校实际情况，修订完善学校病、事假制度，进一步规范病事假管理，规范办学管理。

#### （六）巡视组交办的信访件办理情况

学校党委高度重视巡视组交办的信访件和案件，校纪委组织精干力量，在认真分析研判的基础上，组成若干个调查组加班加点，采用询问、资料调阅、查账、谈话等方式，核清事实。13件移交要结果事项均已查清基本事实、完成初核程序，提出了处理意见，其中2件进行了立案调查。26件转办事项，对1人进行了初核，2人进行了谈话函询，发出交办函42份，各相关部门均在规定时间内完成

了整改，进行了答复。

### 三、整改成效及下一步打算

总的来说，经过全校上下共同努力，我校巡视整改工作取得了明显成效。一是形成了坚持“全面从严治党”的思想共识。通过巡视整改，校党委和广大党员干部进一步增强了对全面从严治党重要性的认识，进一步增强了对学校推进全面从严治党严峻形势的认识，校党委深刻认识到全面从严治党为党和国家事业发展提供了重要保证，也为学校各项事业的发展提供了重要保证。当前学校正处于发展的关键时期，我们必须把全面从严治党贯穿到学校的各项工作当中，落实到学校工作的各个方面、各个环节，以全面从严治党的新成效，推动学校各项事业的新发展。二是进一步理清了学校发展思路。通过整改，党委在明确学校办学定位、发展方向等方面进一步理清了思路，在推进校区资源开发、学科专业整合等重大问题上进行了反复讨论，形成了初步思路，学校十三五发展规划已经基本成型。三是进一步形成了一批制度性成果。在整改中，我们着眼于推动建章立制，加强制度建设，尤其是注重加强内控制度的关键环节和关键领域，初步形成了 30 多项制度性成果。学校拟出台的立项管理办法、政府采购内部管理实施细则、国有资产租赁管理办法、个人公务借款管理办法等

都得到细化和完善，将进一步强化学校内控机制奠定基础。四是进一步推动了一些疑难问题的解决。学校在发展过程中，由于种种原因积累了一些疑难问题，我们以巡视整改为契机，稳步推进一些疑难问题的解决。比如：固定资产管理混乱、个人借款长期未清理、招投标不规范、二级单位坐收坐支等问题，已经得到逐步解决，并取得了阶段性效果。

在看到成效的同时，我们更清醒地认识到巡视整改工作还存在着个别部门认识不到位、一些措施不够具体、工作推进不均衡等问题和不足，对这些问题我们都会认真加以研究解决。下一步，我们将认真贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神、十八届六中全会精神和省第十次党代会精神，按照中央全面从严治党的新要求，认真落实省委的决策部署，认真落实省委巡视组和省委巡视办的工作要求，继续抓好后续整改工作，确保省委第四巡视组对我校的反馈意见得到不折不扣的落实。

一是认真落实全面从严治党的新要求，进一步增强巡视整改的思想认识。党的十八届六中全会，专题研究全面从严治党，释放了全面从严治党的最强音。全会提出，要坚定推进全面从严治党，坚持思想建党和制度治党紧密结合，集中整饬党风，严厉惩治腐败，净化党内政治生态。

我们要认真贯彻落实十八届六中全会关于全面从严治党的新要求，切实认识到党要管党、从严治党的极端重要性，履行好管党治党职责，进一步增强政治意识、大局意识、核心意识和看齐意识，自觉向党中央和省委看齐，真正把“两个责任”扛在肩上，进一步增强巡视整改的思想认识，切实抓好后续整改工作。二是着力构建整改长效机制，进一步加强制度建设。针对巡视整改的成果，要举一反三、认真分析、把握特点、把握规律，要结合学校工作实际，切实把巡视整改的成果固化为制度体系。要结合整改成果，科学合理地对学校规章制度进行全面梳理，该废的就废，该改的就改，该立的就立，进一步建章立制，建立健全内部控制规范，不断规范工作流程和办事流程，着力形成一套好的、管用的、务实的制度体系，并严格执行规章制度，坚决提高制度的执行力，充分发挥好制度的管理作用，努力形成靠制度管权管人管事的良好机制。三是坚持把后续整改工作与学校日常工作相结合，以巡视整改工作成效努力推进学校事业新发展。坚持问题导向，强化问题意识，针对已经完成的整改任务，组织回头看，不断巩固提高整改成果；针对需要较长时间整改或整改不到位的问题，要制定出整改计划，列出整改时间表，明确整改完成期限，进行重点监控，确保整改落实到位；对于巡视组后续反馈

的新情况、新问题，做到立行立改，确保整改任务落地。整改后续工作要与学校日常工作紧密结合起来，做到“两不误、两促进”，要通过坚持不懈的持续努力，把整改后续工作做好，让省委放心，让省委巡视组和省委巡视办放心，让全体师生员工满意，力争以巡视整改工作的成效努力推进学校事业新发展。

欢迎广大干部群众对巡视整改落实情况进行监督。如有意见和建议，请及时向我们反映。联系方式：电话62508230；邮政信箱：郑州市新郑龙湖镇祥和路一号河南工程学院党委办公室，（邮编：451191）；电子邮箱：[dangban1010@163.com](mailto:dangban1010@163.com)。

中共河南工程学院委员会

2016年12月23日